



**OSSERVATORIO
ITALIANO SULLE
PARTECIPATE
PUBBLICHE**



INIZIATIVA
Finanza e innovazione

REMIND DELLE ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2020 E PASSI DA COMPIERE NEL 2021

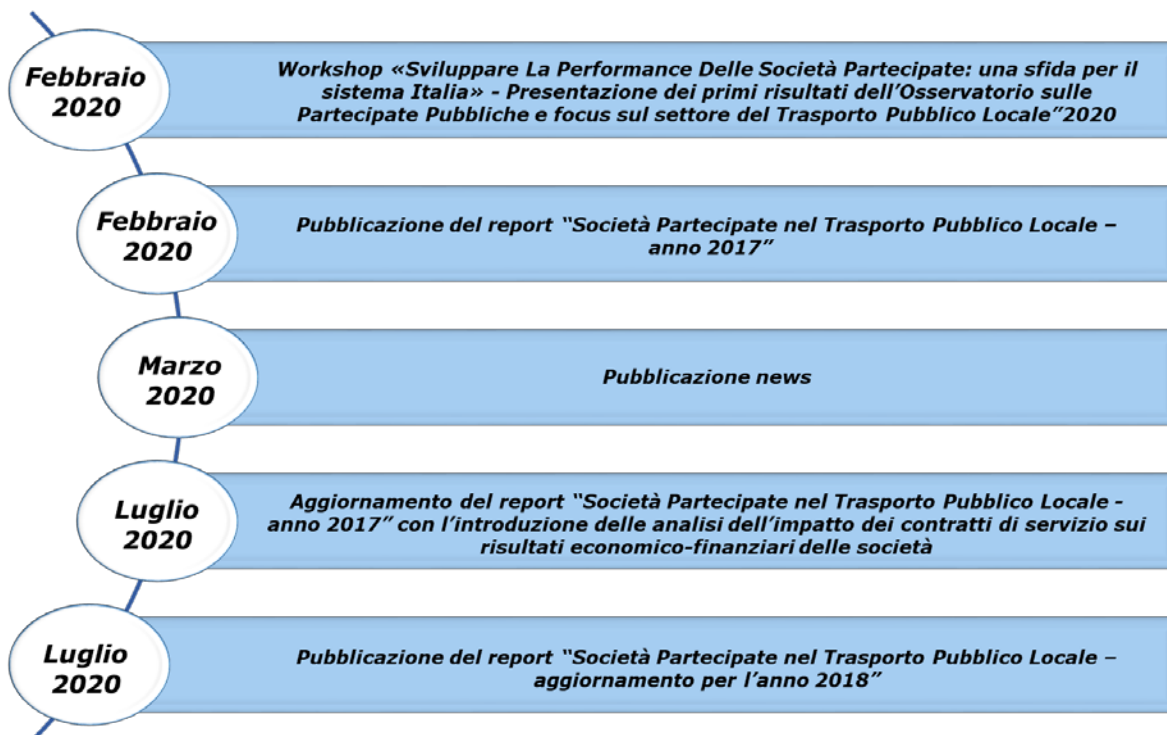
Aprile 2021

REMIND DELLE ATTIVITÀ SVOLTE NEL 2020 E PASSI DA COMPIERE NEL 2021

Indice

	Pag.
1 – Le attività svolte nel 2020	01
2 – Attività svolte e da svolgere nel 2021	04

1 - Le attività svolte nel 2020



Febbraio 2020: Workshop "Sviluppare La Performance Delle Società Partecipate: una sfida per il sistema Italia- Presentazione dei primi risultati dell'Osservatorio sulle Partecipate Pubbliche e focus sul settore del Trasporto Pubblico Locale"

Le attività dell'Osservatorio Italiano sulle Partecipate Pubbliche sono iniziate con l'organizzazione del workshop intitolato "Sviluppare La Performance Delle Società Partecipate: una sfida per il sistema Italia- Presentazione dei primi risultati dell'Osservatorio sulle Partecipate Pubbliche e focus sul settore del Trasporto Pubblico Locale". L'evento ha avuto luogo il 20 febbraio 2020 presso l'Unione degli Industriali di Napoli, in Piazza dei Martiri, e ha visto la partecipazione di eminenti accademici e professionisti esperti nelle

tematiche delle società a partecipazione pubblica e del trasporto pubblico. In particolare:

- Ing. Vito Grassi, Presidente dell'Unione Industriali di Napoli;
- Prof. Guglielmo Trupiano, dell'Università degli Studi di Napoli Federico II e membro del Centro Interdipartimentale L.U.P.T.;
- Prof. Riccardo Mercurio, dell'Università degli Studi di Napoli Federico II;
- Prof. Ivo Allegro, CEO e founder di Iniziativa e promotore del progetto Osservatorio;
- Prof. Raul Nacamulli, dell'Università degli Studi di Milano Bicocca;

- Prof. Maurizio Decastri, dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata;
- Prof. Marcello Martinez, dell'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli;
- Prof. Stefano Consiglio, dell'Università degli Studi di Napoli Federico II;
- Dott.ssa Melina Nappi, Senior Manager di Iniziativa, promotrice e responsabile del progetto Osservatorio;
- Dott. Umberto Di Gregorio, Presidente dell'Ente Autonomo Volturino;
- Dott.ssa Ivana Paniccia, Direttore Ufficio Servizi e Mercati Retail dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti;
- Dott. Giuseppe Proto, Managing Director presso SADEM, gruppo DB-Arriva.

Oggetto della discussione, oltre alla presentazione dell'Osservatorio, è stata l'analisi del fenomeno delle società a partecipazione pubblica, la sua incidenza nell'economia del Paese, i vincoli e le opportunità ad esso connessi e il focus sulle partecipate operanti nel settore del trasporto pubblico locale, che è stato in seguito oggetto dei report specifici di cui ai punti successivi.

Febbraio 2020: Pubblicazione del report "Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale - anno 2017"

L'Osservatorio Italiano sulle Partecipate Pubbliche nasce con lo scopo di individuare le criticità legate alla gestione organizzativa ed economica delle società partecipate attraverso l'analisi di dati ed indicatori, di natura contabile ed extracontabile. La scelta di iniziare dal settore del trasporto pubblico locale è dovuta all'elevata incidenza della "mano pubblica" sul settore e al divario con i players europei, soprattutto dal punto di vista della redditività.

Il report comprende, come analisi preliminare, una panoramica del contesto di riferimento, un'analisi di benchmark con i principali paesi europei e una sintesi dei risultati economico-finanziari del settore trasporti nel suo complesso.

L'indagine prosegue con l'estrapolazione delle società che si occupano di TPL dal database dell'Osservatorio, la suddivisione delle stesse in tre cluster (grandi, medie e piccole imprese) e il calcolo di tre indicatori della performance reddituale, finanziaria e produttività delle società del campione.

Attraverso l'analisi degli indicatori sono state individuate, per ciascun cluster, le società best in class, ossia quelle che offrono performance migliori, e in quanto tali suscettibili ed essere analizzate al fine di identificare un modello di gestione efficiente, replicabile in altre realtà.

Per ulteriori dettagli, si rimanda alla lettura del report in questione, gratuitamente consultabile sul sito dell'Osservatorio Italiano sulle Partecipate Pubbliche.

Marzo 2020: Pubblicazione news

Tra le attività dell'Osservatorio, vi è anche la ricerca e la pubblicazione delle principali notizie riguardanti il mondo delle società partecipate, per il quale si rimanda alla sezione NEWS del sito.

Aggiornamento del report "Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale - anno 2017" con l'introduzione delle analisi dell'impatto dei contratti di servizio sui risultati economico-finanziari delle società

L'analisi sul TPL relativa all'annualità 2017 è stata ampliata, indagando l'impatto della contribuzione pubblica su risultati gestionali delle società facenti parte del campione. A tal proposito, per ogni società sono stati estrapolati dai bilanci i dati relativi ai corrispettivi da contratti di servizio (in valore assoluto e in percentuale rispetto al valore totale della produzione), ai contributi chilometrici (calcolati come rapporto tra corrispettivi da contratto di servizio e le percorrenze chilometriche dell'anno) e la durata media di incasso dei crediti (la maggior parte dei quali sono vantati proprio nei confronti dell'Ente controllore).

L'analisi ha evidenziato una diretta proporzionalità tra performance positive dell'azienda e incidenza dell'intervento pubblico.

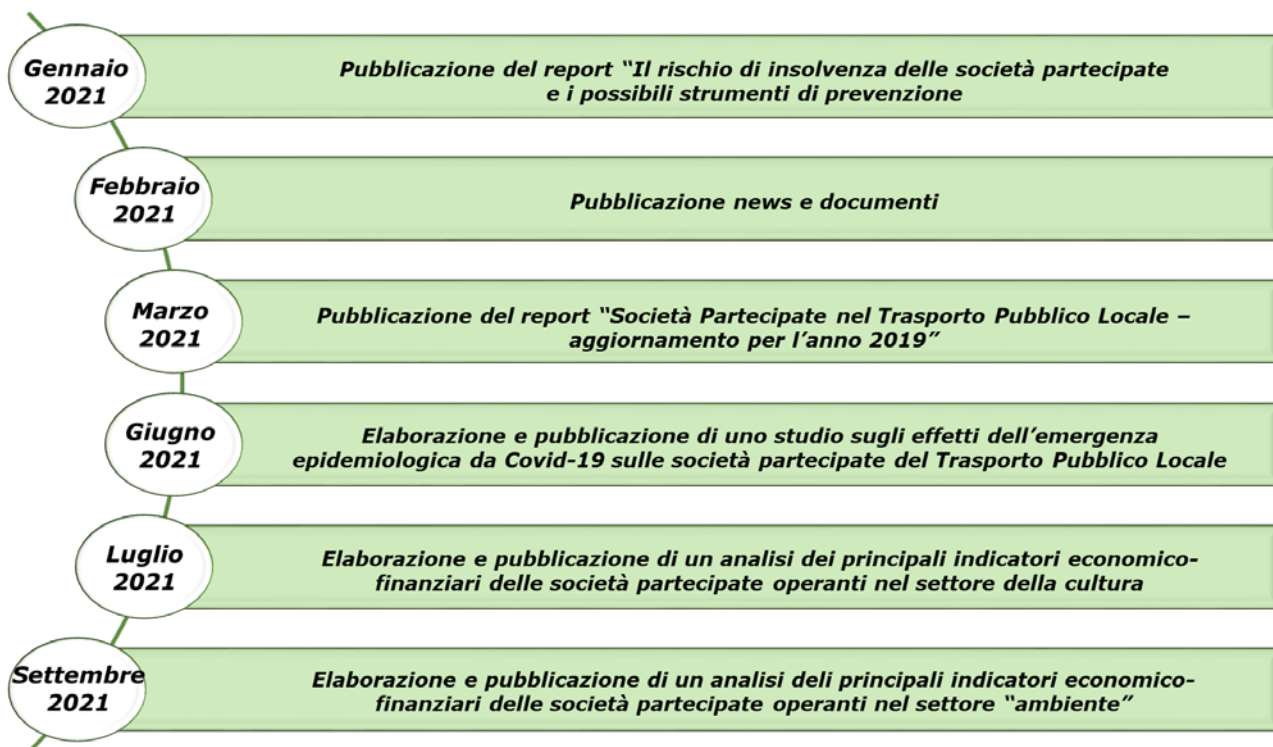
Pubblicazione del report "Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale - aggiornamento per l'anno 2018"

In seguito al buon riscontro ottenuto dalla stesura del primo report sulle partecipate operanti nel settore del TPL, si è deciso di estendere l'analisi ad un arco temporale triennale, al fine di verificare ed eventualmente rafforzare le conclusioni tratte nel report relativo all'anno 2017 e verificare l'andamento delle performance nel tempo.

Nel luglio del 2020, dunque, è stato pubblicato il secondo report "Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale", basato sull'analisi dei dati dell'anno 2018. L'elaborato, così come il precedente, analizza le performance di un campione costituito da 55 società, delle quali sono stati estratti i bilanci dal Database dell'Osservatorio, ricalcolati i principali dati patrimoniali, economici e finanziari e individuate nuovamente le società best in class per i tre cluster di riferimento.

Per ulteriori dettagli, si rimanda alla lettura del report in questione, gratuitamente consultabile sul sito dell'Osservatorio Italiano sulle Partecipate Pubbliche.

2 – Attività svolte e da svolgere nel 2021



Pubblicazione del report "Il rischio di insolvenza delle società partecipate e i possibili strumenti di prevenzione"

Per inaugurare la nuova sezione di studio dedicata all'evoluzione normativa riguardante il mondo delle società a partecipazione pubblica, nel gennaio 2020 l'Osservatorio ha prodotto e pubblicato il report "Il rischio di insolvenza delle società partecipate e i possibili strumenti di prevenzione". Lo studio ripercorre l'annosa questione dell'assoggettabilità delle società partecipate alle procedure concorsuali, riportando i principali orientamenti dottrinali e giurisprudenziali che si sono susseguiti nel tempo, fino alle disposizioni di recentissima emanazione ("Testo Unico delle Società a Partecipazione Pubblica" e "Codice della crisi

d'impresa e dell'insolvenza"), che hanno sancito definitivamente la fallibilità delle società a controllo pubblico. Il report si conclude con una panoramica dei principali strumenti di prevenzione, dalle privatizzazioni alla stesura di un adeguato Piano Industriale, passando per l'implementazione di un sistema di controllo interno.

Pubblicazione News e Documenti

Ad inizio 2021 l'Osservatorio ha effettuato l'attività di scouting e condivisione delle principali news e pubblicazioni riguardanti l'universo delle società partecipate. A tal proposito, lo scorso febbraio sono

state pubblicati nuovi contributi, per le quali si rimanda al sito.

Publicazione del report “Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale – aggiornamento per l’anno 2019”

Nel marzo 2021 è avvenuta la pubblicazione sul sito dell’Osservatorio del terzo report “Società Partecipate nel Trasporto Pubblico Locale”. Il report costituisce l’aggiornamento per l’anno 2019 del lavoro, cominciato nel 2017 e proseguito nel 2018, avente ad oggetto l’indagine sulla situazione economico-finanziaria delle società partecipate nel settore del trasporto pubblico locale.

Analogamente ai lavori pubblicati in precedenza, le aziende saranno raggruppate in cluster omogenei e, mediante il calcolo di noti parametri di performance, saranno identificate le nuove best in class.

Elaborazione e pubblicazione di uno studio sugli effetti dell’emergenza epidemiologica da Covid-19 sulle società partecipate del Trasporto Pubblico Locale

Tra i settori più colpiti dalla pandemia c’è sicuramente quello dei trasporti. Lo studio effettuato sul settore relativamente al triennio 2017-2019 offre un’interessante opportunità: quella di individuare gli effetti del lockdown sul settore in termini di percorrenze, chilometraggio e fatturato, e stimare gli impatti di tali effetti su risultati

economico-finanziaria calcolati per gli anni precedenti.

A tal fine, l’Osservatorio ha già provveduto a contattare un gruppo selezionato dei principali players del settore ottenere informazioni circa gli effetti della crisi epidemiologica sul numero di chilometri percorsi e passeggeri trasportati. Tale indagine sarà finalizzata a stimare la riduzione dei servizi offerti durante il periodo delle restrizioni, a sua volta propedeutico per la stima dei risultati economico-finanziari futuri. La pubblicazione del report è prevista per giugno.

Elaborazione e pubblicazione di un’analisi dei principali indicatori economico-finanziari delle società partecipate operanti nel settore della cultura

Nella seconda metà del 2021, sarà cura dell’Osservatorio addentrarsi nello studio di nuovi settori caratterizzati dalla forte presenza di società pubbliche. In particolare, si è deciso di concentrare il focus sul settore della Cultura.

Per approfondire l’argomento, è stato individuato un campione composto da 20 fondazioni. L’obiettivo sarà quello di effettuare uno studio analitico, esaminando le voci di bilancio relative ai ricavi da biglietteria e ai contributi in conto esercizio, allo scopo di indagare le reali capacità delle società di autofinanziarsi, l’impatto degli enti controllori sui risultati di bilancio e soprattutto il potenziale non espresso legato alle vendite di biglietti e abbo-

namenti. La pubblicazione dello studio è prevista per luglio.

Elaborazione e pubblicazione di un'analisi dei principali indicatori economico-finanziari delle società partecipate operanti nel settore "ambiente"

Infine, il focus di analisi si sposterà sul settore ambiente con l'obiettivo di identificare le società partecipate operanti nel settore dei rifiuti, definire opportuni parametri di performance economico-finanziaria ed individuare, sulla base dei suddetti parametri, le società "best in class". La pubblicazione del report è prevista per settembre.